

**Zeugnis und Abmahnung  
Seminar in Stuttgart  
19. April 2013**

**I. Abmahnung**

- A. Begriff**
- B. Form und Inhalt der Abmahnung**
- C. Abmahnungsberechtigte Personen**
- D. Abgrenzung zur Betriebsbuße**
- E. Mitwirkung des Betriebsrats**
- F. Mitwirkung des Personalrats**
- G. Anspruch auf Entfernung der Mehrfertigung der Abmahnung aus der Personalakte**
- H. Abmahnungsbeispiele aus der Praxis und Besprechung**

**II. Zeugnis**

- A. Was ist ein Zeugnis?**
- B. Mindestanforderungen an ein Zeugnis**
- C. Zeugnisformulierungen in der betrieblichen Praxis**
- D. Geheimcodes bei Zeugniserteilungen**
- E. Überprüfung eines Zeugnisses**
- F. Zeugnisbeispiele aus der Praxis und Besprechung**
- G. Reaktionsmöglichkeiten bei unzureichender Zeugniserteilung**

**Rechtsanwalt und Fachanwalt für Arbeitsrecht Uwe Melzer,  
Forststr. 57, 70176 Stuttgart**

**Telefon: 0711- 50 53 64-00 - Telefax: 0711- 50 53 64-09 - [www.melzer-kempner.de](http://www.melzer-kempner.de)**